



Laat expert pensioenfondsen helpen

Tim Kamphorst

Recent heeft zowel minister Kamp van Sociale Zaken en Werkgelegenheid, de Nederlandsche Bank als Het Financieel Dagblad in een hoofdredactioneel commentaar gepleit voor het verder professionaliseren van pensioenfondsbesturen. De pleidooien komen erop neer dat veel meer, of slechts uitsluitend, professionele bestuurders een plaats moeten krijgen in de besturen van pensioenfondsen. Een betere oplossing is echter gecertificeerde vermogensbeheerders aan te stellen. Dat scheelt de sector bovendien een hoop onkosten.

Gepleit wordt steeds voor de noodzaak om specifieke deskundigen op het gebied van beleggingen

en risicobeheer op te nemen in de besturen. Zonder dat het expliciet wordt uitgesproken, lijkt het in de kern te gaan over het vraagstuk dat vermogensbeheerders per definitie niet te vertrouwen zijn en er om die reden in de besturen 'politieagenten' moeten komen. Het moge duidelijk zijn dat op het aantal van 500 pensioenfondsen, de omvang van de te benoemen deskundigen enorm is. De aan te stellen deskundige bestuurders zullen in de meeste gevallen gerekruteerd gaan worden onder kandidaten die jarenlang het vak hebben uitgeoefend bij die 'minder betrouwbare vermogensbeheerders'.

Voordat minister Henk Kamp en Klaas Knot van DNB op dit pad de harde lijn voortzetten, geef ik ze in overweging om de wijze raad van Nout Wellink tot zich te nemen.

Toen Wellink werd geconfronteerd met falende professionele bestuurders en toezichhouders in de bancaire sector, werd hij dringend geadviseerd om bij DNB meer mensen uit de bancaire sector aan te trekken die tot de besten in hun vak behoren. Wellink stelde daarop de retorische vraag of hij mensen zou moeten aantrekken die de ongelukken hebben veroorzaakt. Dieven moeten met dieven gevangen worden, maar volgens Wellink moet het dan wel gaan om zeer bekwame en volledig bekeerde dieven. En die heeft de bancaire sector zelf juist hard nodig.

Als er al terecht vraagtekens geplaatst kunnen worden bij de betrouwbaarheid van vermogensbeheerders, laat DNB en AFM dan samen een zeer grondig onderzoek uitvoeren naar de kwaliteit van de betreffende vermogensbeheerders.

Inclusief het toegepaste beloningsbeleid, risicobeheer en de transparantie omtrent de in rekening te brengen kosten. Dat onderzoek kan vervolgens resulteren in een lijst van gecertificeerde vermogensbeheerders die exclusief pensioenfondsen mogen bedienen. De certificering is tijdelijk en kan door periodieke toetsing met een positieve uitkomst verlengd worden.

Pensioenfondsbesturen kunnen dan met een gerust hart zaken doen met de betreffende beheerders en de sector bespaart zich een enorme kostenpost door honderden dure professionals op te nemen in de besturen of raden van toezicht.

Tim Kamphorst is partner en directeur van The Executive Network.