

Geen bonus voor hoeders risico's

25 maart 2011 | Het Financieele Dagblad

Door: T. Kamphorst

De discussie over bonussen vormde voor de banken aanleiding om de hoogte van bonussen aan banden te leggen (Code Banken). Recent is in de Tweede Kamer vastgesteld dat die code nog niet consequent wordt nageleefd. Uit onderzoek komt naar voren dat mede door de wens om zo hoog mogelijke bonussen uitgekeerd te krijgen, bestuurders meer belang hebben gehecht aan het te behalen rendement dan aan het managen van risico's.

Uitgaande van deze constatering is het vreemd dat weinig aandacht wordt besteed aan de positie van de chief risk officer (cro) en de chief financial officer (cfo) in relatie tot het bonusinstrument. De cro is bij uitstek de functionaris die de onderneming moet behoeden voor het nemen van te grote risico's. Een goed functionerende cro zal vaak een neerwaarts effect hebben op de hoogte van de bonussen voor bestuurders. Ook een sterke cfo zal regelmatig beslissingen nemen die snijden in het eigen bonusvlees. Vanwege deze belangen zou de eigen beloning voor de cro en cfo geen invloed mogen hebben op hun dagelijks handelen.

De belangen van klanten en de onderneming staan centraal bij het nemen van ingrijpende besluiten, ook als dat betekent dat die beslissingen voor bestuurders en medewerkers leiden tot lagere bonussen. De cro en cfo horen daarom alleen een vast salaris te ontvangen en geen bonus. Dat stelt hen in staat om zuivere beslissingen te nemen, los van persoonlijke financiële belangen.

De raad van commissarissen dient in de onderneming het bonusvraagstuk voor de cro en cfo aan de orde te stellen. Uit de aard van de toezichtstaak zal een goed functionerende raad van commissarissen zelf nooit een bonusvergoeding ontvangen. Om die reden is de raad ook de meest aangewezen partij om de discussie te starten.

Overigens zouden de cro's en cfo's er goed aan doen om de discussie over de afschaffing van de bonus ook in de eigen beroepskring op te starten. Door de bonus alvast vrijwillig in te leveren, geven zij aan samenleving en politiek een belangrijk en vertrouwenwekkend signaal af.

Tim Kamphorst, partner van The Executive Network