

# ‘Bij participaties gaan we nooit boven de 40%’

In deze rubriek staat een recente deal, overname of andere overeenkomst centraal.

## U bent terug in de recruitmentbranche, waar kennen we u ook alweer van?

‘Samen met Jan Rapmund en Tim Kamphorst was ik eigenaar van recruitmentspecialist Corinthe Companies, dat we in 2006 hebben verkocht aan het Amerikaanse beursgenoteerde MPS Group. Daarna zijn we in private equity gestapt. Ons investeringsbedrijf True Value Investments participeert in bedrijven in de zakelijke dienstverlening voor het mkb. Via onze tussenholding TVR richten we ons op bedrijven in de arbeidsmarktbemiddeling. In die laatste sector mogen we pas sinds begin dit jaar actief zijn vanwege ons concurrentiebeding. Begin mei hebben we een 100%-belang genomen in executivesearchbureau The Executive Network (TEN) en nu 40% in Yoxa, interim-bureau voor zakelijke en financiële dienstverlening.’

## Waarom Yoxa?

‘Wij willen onder de naam True Value Resources (TVR) een keten bouwen van gespecialiseerde boutiques die goed zijn in een specifiek onderdeel van recruitment. Wij kennen oprichtster Nienke Platenburg nog vanuit Corinthe. Ze is een goede directeur. Yoxa heeft een onderscheidend businessmodel, werkt met een fixed fee in plaats van een percentage van het uurtarief van interimmers. Het streeft kwalitatief marktleiderschap na en het groeipotentieel is aanzienlijk.’

## Waarom dan maar 40%?

‘Wij willen alleen een 100%-belang als we een bedrijf mee helpen oprichten, zoals The Executive Network. Als we participeren in bestaande bedrijven willen we een belang van 40%. We willen namelijk dat de ondernemer de vrijheid behoudt onze adviezen te negeren.’

## Hoe kwam de deal tot stand?

‘Nienke Platenburg heeft ons benaderd. Wij willen heel graag worden uitgekozen door de ondernemers zelf.’

## Waarom?

‘Je kunt ons zien als aandeelhouders die je eens per jaar tegenkomt. Maar je kunt ons ook inzetten als een nuttige bron van kennis, ervaring en contacten. Zo kunnen wij bedrijven helpen om versneld te groeien. Maar bedrijven met liquiditeitsproblemen zijn bij ons niet aan het goede adres.’

## Hoe weet u zeker dat bedrijven de door u gewenste motivatie hebben?

‘We werken alleen met bedrijven waarvan we de mensen goed kennen. Anders nemen we daar eerst ruim de tijd voor. Ik heb heel veel geld mogen verdienen en heb dat altijd kunnen terugvoeren op het samenwerken met de goede mensen.’

## Hoeveel bedrijven gaat u verzamelen?

‘Medio 2011 willen we 8 participaties hebben, waarvan 4 100%belangen en 4 van elk 40%.’

## Bent u niet een nieuw Corinthe aan het bouwen?

‘Corinthe Companies had alles 100% in eigendom. Bij TVR houden de bedrijven waarin we participeren veel meer vrijheid. Ik denk dat als de boutiques niet beklemd worden door een holdingsstructuur, ze veel flexibeler en innovatiever zullen blijven. Ik geloof in het mkb.’

Suzan Borst



## De deal TVR

### Profiel

**Wie:** Marty Tuk (48), partner bij investeringsmaatschappij True Value Resources (TVR)

**Deal:** TVR heeft een belang van 40% genomen in interim-bureau Yoxa

**Opgericht:** 2010

**Medewerkers:** vijf mensen (Yoxa); zes (TEN)

**Locatie:** Wassenaar

**Omzet 2010 (verwacht):** € 1,6 mln (Yoxa: € 600.000, TEN: € 1 mln)

